

应聘职位：集团财务管理部总经理（潮州）
应聘公司：潮州华丰集团股份有限公司
投递时间：2022-08-19
更新时间：2022-09-20

简历仅供招聘专用，企业应尽保密义务，禁止外传

简历与应聘职位匹配度： 82%

陈俊

ID:442533917



男 | 49岁 | 现居住 广东省 | 28年工作经验

目前正在找工作

chenjun3524@163.com

13787085511

最近工作 (3年 3个月)

职位： 集团财务总经理
公司： 广东恒福糖业集团有限公司
行业： 快速消费品(食品、饮料、化妆品)

最高学历/学位

专业： 金融学
学校： 湖南大学
学历/学位： 本科

求职意向

首席财务官 CFO

深圳

30000-40000元/月

全职

到岗时间： 1周内

自我评价：

- 具有高级会计师、执业注册税务师（CTA）和金融本科专业复合型教育背景、职业培训以及比较丰富的工业制造（机械设备、电气能源、快速消费品（食品））、高新技术、农业、物流产业园、贸易、会计师事务所等跨行业、十多年上市公司或大中型多元化集团总部高层财务管理实操经验；
- 深耕工业制造、高新技术企业十多年，对其成本核算、财税规划、业财融合、财务分析、以及大型物流城市综合体项目的税收筹划与投融资管理等有着丰富实践经验及多个成功案例，具有很强项目财务统筹能力；
- 精通多元化集团公司财务战略规划、管理体系建设、预算内控管理；对股权投资、兼并收购重组、高新技术企业IPO上市财务全程操作等资本运作具有独立的操作能力；（工作不受地域限制）

工作经验

2019/4-2022/7

广东恒福糖业集团有限公司 (3年 3个月)

快速消费品(食品、饮料、化妆品) | 5000-10000人 | 民营企业

集团财务总经理

工作描述： 公司行业：快速消费品（食品）工业制造\农业种植\进出口贸易\国家农业产业化重点龙头企业

汇报对象：集团总裁

所属部门：集团财务管理中心

下属部门：子公司财务部

下属人数：81人

公司简介：本集团是以利用甘蔗制糖制造业为主、集工、农、贸于一体的大型集团化制造企业，是以“公司+基地+农户”实现种植、产、销一体化为主要经营模式，是国家农业产业化重点龙头企业，总资产达68亿元，年产白砂糖65万吨，年产值达36亿元，下属26家制糖厂和一个海外基地工厂；目前，在中国制糖业排行第三；

主要工作任务：

- 对行内市场进行战略分析与预测，参与集团战略规划及重大经营决策的制定，从财务专业层面权衡利弊，提供建议和决策支持方案，参与风险评估、指导、跟踪和控制；
- 负责集团资金统一集中管理、重大投资项目评估与风险控制、全面预算的推进、以及柬埔寨

海外基地财务监管；

3、负责制定集团融资计划方案并组织执行，对融资方式、资金成本、期限条件等可行性做评估确认；

4、负责组织各工厂制造成本计量、核算、财务分析、考核以及控制流程标准化管理；

5、合理有效组织农工贸一体化税务规划，节省税务成本、防范税务风险；

主要业绩：

1、协助集团总裁办完成集团战略规划，为企业发展战略提供财务决策支持；

2、主持编制集团财务体系内组织架构、部门岗位职责、目标与绩效管理、业务操作指引与内控制度流程等管理体系，确保了财务稳健有序运行；

3、组织对各制糖厂潜在税收风险进行排查，通过加强收购环节增值税进项管理、分类核算免税与非免税销售收入、规划生产性出口企业免抵退税方案、利用留抵税额调节预期流转税负等一系列的税收筹划方式，使增值税整体税负获得了3.2%的降幅；

4、主导集团体系全面预算推进，实施预算、绩效与薪酬相结合考核体系，确保集团资产高效运营（详见项目经验）；

5、利用外销糖出口开展“信用证”贷款和押汇贷款；主导组织湛江北和、河头和云南云县共计90万亩甘蔗产业基地项目的“农户甘蔗贷”、项目融资共12.2亿元，确保生产经营资金需求；（详见项目经验）；

6、为提升制糖板块供应链管理水平，主导推进金蝶ERP系统实施方案，对业务系统建设、建立和完善提供财务专业意见；为实现业财融合提供服务平台（详见项目经验）；

2014/3-2019/3 中国城乡控股有限公司 (5年)

多元化业务集团公司 | 1000-5000人 | 上市公司

集团财务副总经理

工作描述： 公司行业：物流地产开发与物流营运\酒店\商业\贸易\股权投资\互联网\大型美股上市公司

汇报对象：副总裁兼总经理

所属部门：集团财务管理部

下属部门：各城市公司财务部

下属人数：102人

公司简介：香港注册、总部深圳，于2010年10月在美国纽约证券交易所主板上市（股票代码CNR），是致力于中国二三线城市开发建设集专业市场、购物中心、星级酒店、仓储物流、交易展示、电子商务、综合商业、会议展览、生活配套等多个产业门类为一体超大型综合商贸物流基地和制造业高端集成服务平台，目前有九大型商贸物流项目，年营业额280多亿元；

主要工作任务：

1、制定财务战略规划、参与集团年度经营计划、全面预算指标的制定，监督各城市公司财务目标完成；

2、负责组织新拓展项目投资测算与评估分析；参与集团投融资资本运作，重要经营活动的分析、决策和方案的制定工作；

3、负责集团整体税务筹划报告，监督各城市公司有效完成税务申报及年度审计工作；

4、负责集团全面预算管理；统一监管与调度集团资金池资金；监督城市公司预算目标的达成；

5、负责审核季度、半年度和年度合并财务报表与财务报告、协助国际会计师事务所年报审计；

6、负责制定和实施私募股权基金营运财务规划管理及风险控制；

主要业绩：

1、组织实施用友NC6集团信息化管理平台，提升集团信息化管理水平；

2、主导建立以审计资产管控为主集团审计组织架构体系，确保资产安全、内控机制健全；

3、完成衡阳、周口项目前期拿地3100亩投资测算与财务评估分析、为后期项目融资、税收筹划、投资风险预警提供了决策依据；

4、依据项目开发、租售与商业运营不同时期特点，制定了一系列税收筹划方案并组织落地实施，降低了项目土地增值税和房产税税负率，且递延了所得税缴纳，使集团综合税负率比原计划下降了5.2%（详见项目管理）。

- 5、建立集团、城市公司、项目公司三级全面预算电子化管控体系,完善财务经营数据分析系统;
- 6、通过私募股权基金股权融资、在建工程抵押贷、关联方资产抵押贷、固定资产贷款、第三方委托贷款、融资租赁贷款、票据贴现等方式,共筹措资金26.6亿多元;
- 7、建立了PE基金募集、投资、投后和退出等运营财务管理制度、流程体系及投后资金管理 & 风险管控机制(详见项目管理);

2008/9-2014/3 长沙赛尔机泵股份有限公司 (5年 6个月)

机械/设备/重工 | 500-1000人 | 合资

财务总监

工作描述: 公司行业: 机械成套设备制造\科技研发\高新技术企业

汇报对象: 公司总经理

所属部门: 财务部

下属人数: 18人

公司简介: 本公司是一家以西安交大赛尔机泵成套设备有限公司控股,国企长沙鼓风机厂参股的以鼓风机成套设备制造为主的集研、产、销于一体的大中型高新技术企业;专业生产静音可调“全可控涡”三元叶轮离心鼓风机、离心压缩机,年产值达10亿多元。

主要工作任务:

- 1、组织协调公司财务资源与业务规划匹配运作、财务战略规划、财务管控体系与流程制定;
- 2、组织领导公司会计核算、成本管理、税收管理、融资管理、全面预算和内部审计等方面工作,参与投资项目可研、商品价格、招投标、工资奖金和内部考核等重要经济问题研究、分析、审查和决策;
- 3、组织高新技术企业申报、审核、认定工作,各项创新基金贷款贴息与资助申报;
- 4、负责监控、预测现金流,确定和监控合理的资本结构,统筹管控资金,确保资金动态平衡;

主要业绩:

- 1、参与推进IPO上市股改工作,包括但不限于:通过资产业务并购重组、股权分配、运作模式、业务架构、组织架构、帐务调整涉税处理、内控机制建立等一系列股改过程,完成上市前股改(后因融资业务导致资产负债率超标,股东不愿提前还贷被迫中断);
- 2、组织相关部门,制定或完善采购价格、销售价格、原辅料、燃料、人工消耗定额标准体系,加强成本动态管理;推进金碟K3-ERP财务核算运行;建立固定资产、存货、应收帐款、现金等资产管理制度与流程,提高资产周转率、确保资产有效运营;
- 3、监督加快货款回笼与检查,定期组织对不良债权处置、对资产清查、核实、编制帐龄分析表,加大往来清欠力度,为公司累计减少了近2300万元经济损失;
- 4、制定以销售计划为导向、以成本控制为起点滚动预算管理,并纳入绩效考核,监控各项成本支出、组织生产经营月度预算执行分析会议,合理高效配置资源;
- 5、规范委托加工环节增值税进项税额抵扣管理,确保增值税税负率控制在行业税负率2.5%之内;
- 6、建立了企业财务内控机制,包括但不限于:采购与付款、销售与收款、生产与仓存、生产与人员成本等内部循环控制流程体系,以及财务数据分析模型,使财税风险降低到最低程度; ;
- 7、选择合适融资结构与方案,盘活现有资产进行抵押融资、固定资产长期贷款、设备融资租赁、银行承兑汇票、利用行业技术优势申报各项创新基金政策性扶持资助资金(如以公司实际控制人王尚锦教授曾获国家技术发明三等奖的“全可控涡”三元叶轮设计方法及其流型科研项目进行项目融资,获得科技部中小企业创新基金贷款贴息200万、科技部国家重点新产品计划项目基金280万、长沙市“小巨人奖”以及省市其他科技项目资助420万元)等方式共筹措资金超2.8亿元,确保了企业正常资金需求;

2004/9-2008/9 “郴电国际”-湖南汇银国际投资管理有限公司 (4年)

电气/电力/水利 | 150-500人 | 上市公司

财务总监

工作描述: 公司行业: 工业气体制造/电力通用设备/国有上市公司

汇报对象：上市公司财务总监

所属部门：财务管理部

下属部门：子公司财务部

下属人数：21人

公司简介：本公司是在2000年4月上交所上市的国内大型配电企业—湖南郴电国际发展股份有限公司（股票代码:600969,简称“郴电国际”）一家全资子公司；是以工业气体（压缩或液化氧、氮、氩气）制造与销售为主，兼有电力生产和供应投资，主要业务为大中型钢铁企业提供工业气体能源；目前拥有6家子公司，年营业额达5亿多元

主要工作任务：

- 1、按照总部上市公司财务管理要求，负责制定公司中长期财务战略规划、搭建财务管理体系与流程体系、组织分子公司财务和经营状况分析、及时向总部提交财务分析报告；
- 2、根据集团上市公司投资战略规划、负责制定投资、并购方案与组织实施，规避投资风险；
- 3、建立各子公司会计核算体系，组织财务预决算、审核汇编月度、季度、半年度或年度合并报表及财务信息披露；
- 4、负责指导各子公司税务筹划、并购项目业财融合、并予以财务决策支持与服务；

主要业绩：

- 1、在公司筹备期，根据总部上市公司战略规划，制定公司五年财务战略规划、搭建公司财务组织管理架构、构建公司财务监控体系、建立财务管理制度，梳理、优化业务控制流程；
- 2、在投资方面：成功参与收购常州中天钢铁供气项目、包头吉宇钢铁供气项目、新余钢铁供气等项目，包括但不限于：参与投资项目筛选、组织尽职调查、价值评估、交易结构设计，向集团提供并购资金方案、控制并购涉税风险；
- 3、在资金监管方面：建立了统收统支的公司资金池，统一合理调配各子公司资金使用；
- 4、在成本预算方面：规范车间班组成本核算流程与成本预算报表体系，制定成本费用开范围和标准，建立一套包括预算责任考核指标在内绩效考核指标，成本费用控制达成率95%以上；
- 5、在业务对外合作方面：完善合同谈判、签约、审核管理流程，建立对项目投资与资金回笼风险评估机制，实现资金回笼率达到99.6%，有效监控财务风险；
- 6、在税收筹划方面：利用合约规划、供应链各生产经营环节存货流量特点，加强增值税各环节控管，合理均衡增值税税负；

1997/8-2004/9

袁隆平农业高科技股份有限公司（简称“隆平高科”）（7年 1个月）

农/林/牧/渔 | 1000-5000人 | 上市公司

集团财务副部长、部长

工作描述：

公司行业：农业种植\农业养殖\国内国际贸易\国家农业产业化重点龙头高新技术企业

汇报对象：集团财务副总经理

所属部门：财务管理部

下属部门：子公司财务部

下属人数：45人

公司简介：隆平高科是一家在深圳证券交易所上市（证券代码000998）由湖南省农业科学院、袁隆平院士等发起设立、以农业高科技“杂交水稻”及蔬菜等农作物新品种选育创新研究为主、其他农业养殖为辅、集科研、育种、销售于一体农业产业化国家重点龙头高新技术企业；

主要工作任务：

- 1、负责制定公司IPO上市财务规划，主导组织推进公司上市前各项财务筹备工作；
- 2、对券商、律所、会所等中介机构的工作结果跟进与评价；
- 3、组织母公司会计核算、税收管理、成本管理、财务分析、资产管理等日常工作；
- 4、组织定期编报季度、中期、年度财务报告和财务信息披露；

主要业绩：

- 1、作为上市筹备领导小组主要成员之一，参与上市运作过程中股权改制、股权分配、资产业务重组、架构搭建、内部控制建设方案等，顺利推动公司上市进程；
- 2、配合集团股改要求，主持母公司清产核资、帐务梳理调整与涉税、股份制建帐建制、财务内

控体系建设；参与资产并购重组、优化投资结构等大量上市筹备工作，为上市创造基本条件

3、协助首席财务官制定定向增发、并购重组（如并购吸收四川广汉隆平高科种业）等方案，使公司资产规模当年达到11.8亿元；

1994/8-1997/8

中兴会计师事务所—湖南分所 (3年)

专业服务(咨询、人力资源、财会) | 50-150人 | 事业单位

审计、审计专员、审计经理

工作描述:

公司行业: 社会中介机构

汇报对象: 主任会计师

所属部门: 业务七部

下属人数: 2人

公司简介: 当时属挂靠国资委管理的一家全国性会计师事务所分所; 具有特大型企业年度报表、证券、期货相关业务审计资格与资产评估资格、司法鉴定资格;

主要工作职责: 负责财务年报审计、内部审计、拟上市公司IPO审核咨询和资产评估等业务;

主要业绩: 参与央企、上市公司的年报审计、专项审计、拟上市IPO审核咨询、盈利预测审核、风险评估、内控审核等工作, 并对其相关内部控制和财务流程设计提出多个整改方案, 得到采纳和获得一致好评(如华北油田、剑南春酒业、中国二汽、葛洲坝水电、三一重工等);

项目经验

2020/4-2022/4

甘蔗产业基地项目融资管理

所属公司: 广东恒福糖业集团有限公司

项目描述:

1、职位名称: 集团财务总经理

2、项目描述:

为缓解集团扶持农户种植甘蔗资金压力, 稳定原材料供应链, 主导组织集团分别与广东湛江、云南云县和凤庆等地农行和农商行合作, 以集团辖属当地糖厂为贷款担保主体, 以完成收购400万吨甘蔗原材料为经营目标而建立广东湛江北和、河头和云南云县共计近90万亩的甘蔗产业基地为贷款标的, 以基地近30000户种植专业农户为贷款主体, 以公司替农户统一定期偿还利息、统一发放贷款、统一从收购农户甘蔗款中扣款偿还银行贷款本金的“农户甘蔗贷”的形式, 主导项目融资共计12.2亿元。除此之外, 通过组织申报: 云县甘化糖厂享受云县扶贫办贴息贷款 3472万元、凤庆大雪山糖厂享受凤庆县财政贴息贷款350万元;

3、项目主要职责

①制定公司、农户、银行三方合作“农户甘蔗贷”融资方案, 组织实施;

②主导组织集团相关单位或职能部门与合作银行、贷款农户协商贷款事宜, 包括但不限于: 银行信贷项目实地调查、贷款农户征信情况、三方业务合作协议制定等

③指导集团农务部门收集统计贷款农户信贷资料;

4、项目主要业绩:

①通过项目基地“农户甘蔗贷”和享受当地政府财政贴息贷款共计12.58亿元, 缓解了资金巨大压力, 确保了生产经营性资金需求;

②提升原材料供应市场竞争力, 稳定原材料供应链;

2019/7-2021/1

实施金蝶云星空V7.3集团管控ERP系统方案

所属公司: 广东恒福糖业集团有限公司

项目描述:

1、职位名称: 财务总经理(兼集团信息化管理委员会副主任)

2、项目描述

为加强集团信息化管理, 提高决策管理水平, 集团成立信息化管理委员会, 我作为常务副主任主管预算全面工作, 结合集团未来发展战略规划, 通过招标竞选确定了启动金蝶云星空V7.3集团管控ERP系统管理平台建设, 分多组织集团管控、财务会计云、供应链云、智能制造云、设计软件集成云、PLM云、员工服务云、移动应用等模块进行规划设计与实施; 通过六个月上线与试运行, 不仅实现了各工厂销、供、产、存、财、金、信息协调与同步, 确保了工厂各部

门、各环节能够在相同结构、标准下准确完成运营任务，实现各工厂效益最大化，而且实现了集团以管理会计为核心，进行跨地区、跨部门、跨工厂整体实时信息管理一体化；

3、项目主要职责

- ①组织各职能部门进行软件供应商招标、评标、拟定竞选方案，参与最终评标结果决策；
- ②主导各相关职能部门或工厂与软件供应商协商实施方案，并对其方案进行优化；
- ③组织协调各相关职能部门或工厂建立各部门基础数据库；
- ④根据各部门职能需求，制定各职能部门配合系统上线工作任务计划清单；
- ⑤定期组织集团各职能部门或各实施单位召开上线工作协调会，统一部署工作按排；
- ⑥组织集团各职能部门或工厂相关人员集中培训学习，熟悉上线协同运营；

4、项目主要业绩

- ①ERP系统运行，解决以前生产成本核算不准确、不及时、各部门协调脱节、效率低下，提升了各部门协同效应、节约了成本、效率倍增，同时为实现业财融合提供有利服务平台；
- ②实现了集团在集权与分权方面协同管理、解决了跨工厂间业务、数据、标准、资源、流程同步管理难题，保证了企业集团化管控有效实现；

2019/4-2022/7 全面预算

所属公司： 广东恒福糖业集团有限公司

项目描述： 1、职位名称：集团财务总经理

2、项目描述：为实现集团战略目标、有效配置资源，推行全面预算，集团设立预算管理委员会，项目公司设“预算工作领导小组”负责相关预算工作；预算按工业制造、农业种植、贸易三大板块分类管理，实行工业制造以农业种植甘蔗原材料生产量计划指标、农业种植以生产投入种植甘蔗计划面积指标、贸易以年度经营计划指标等为依据的滚动预算形式，按照“月度分析、季度考核、定期调整”方式，把预算过程管控、绩效考评、与薪酬结合，使预算顺利进行；

3、项目主要职责：

- ①负责制定预算编制、汇总、平衡、执行、调整、分析、审批等制度与流程体系并组织实施；
- ②负责统一制定各厂预算科目体系、成本费用分摊设定、预算表格体系与预算指标考核体系；
- ③组织主持集团体系内的月度全面预算经营分析会议；
- ④主持编写季度和年度预算执行综合分析报告，提交董事会审批；

4、项目主要业绩：

- ①主导全面预算推进，实现预算电子化实时管控，合理优化集团资源配置,提高经营效率；
- ②通过预算汇总平衡，为融资提供了数量依据，预算定额为控制成本费用提供了标准；
- ③推行了预算指标考核、绩效考核与薪酬结合，确保全面预算贯彻执行；

2016/3-2019/3 华鑫阳一二三号并购基金

所属公司： 中国城乡控股有限公司

项目描述： 1、职位名称：集团财务副总经理

2、项目描述：本基金是一支由集团辖属子公司深圳市华鑫阳资产管理有限公司为基金管理人（证书编号P1034212），投资于深圳本地物业并购及升级改造高标准的精装修小户型公寓，投资者根据实缴出资比例享受基金收益的有限合伙型并购基金；其基金出资结构：GP：LP=1：9；基金期限18个月；一二三号并购基金认购规模分别为1亿、2亿、5亿元人民币，最低认购额100万元，申购金额以10万的整数倍递增，现金出资；基金管理费：1.5%/年；业绩报酬：基金收益未达到30%，管理人不提取业绩报酬，达到30%及以上，管理人提取30%业绩报酬；

3、项目主要职责：

- ①参与基金组织架构、出资比例、收益分配与激励模式等前期工作筹划；
- ②组织、制定和实施私募股权基金募集、投资、投后和退出等财务流程规划管理及风险控制；
- ③参与项目尽职调查，做好财务风险预警；
- ④参与项目投后管理，做好财务预算及基金财务信息披露；

4、项目主要业绩：

- ①参与基金组织架构、利润分配与激励制度的设计；

②共计募集资金8亿元，实现一二三期募集资金计划；

③建立了PE基金运营财务管理制度、流程体系及投后资金管理 & 风险管控机制

2014/3-2019/3 铁岭东北城、德州东北城、衡阳华耀城、周口华耀城

所属公司：中国城乡控股有限公司

项目描述：1、职位名称：集团财务副总经理

2、项目业态：由商品展示交易、物流仓储配送、商务办公和生活配套四大功能所组成的超大型国际综合商贸物流城市综合体

3、项目描述：

①铁岭东北城：位于辽宁铁岭市，占地5.14平方公里，总建面800万m²，总投180亿元，分三期开发，完成一期开发近225万m²，包括专业市场，酒店、写字楼、综合商铺市场招商；

②德州东北城：位于山东德州市天衢工业区，占地700万m²，总建面1500万m²，总投300亿元；分三期开发，已完成一期328万m²开发、租售、招商和营运；

③衡阳华耀城：位于衡阳市石鼓区，占地5000多亩、总建600万平方米、总投120亿元；分两期开发，一期占地约2000余亩，投资60亿元，目前：完成一期建材家居商贸城、交易广场、五金机电商贸城三个组团开发总建面108万m²，完成投资20亿元、招商66%；

④周口华耀城：在周口市川汇区和东新区，占地10万平方公里，总建面1000万m²，总投260亿，分三期开发；完成一期A、B、C、D四个区域100多栋单体开发、租售、招商营运；

进入时项目所处阶段：铁岭东北城和德州东北城一期建设阶段；衡阳华耀城和周口华耀城拿地规划设计前期阶段

退出项目所处阶段：已分别完成铁岭东北城、德州东北城、衡阳华耀城、周口华耀城等项目一期开发建设近700万m²，并完成各单体租售、招商营运；

4、项目主要职责：

①指导项目会计核算、成本管理、税收管理、资金管理和全面预算等日常工作；

②负责新项目投资测算与投资评估分析；

5、项目主要业绩：

①完成衡阳、周口项目前期拿地3100亩投资测算与财务评估分析、为后期项目融资、税收筹划、投资风险预警提供了决策依据；

②在项目开发前期：一方面利用政府招商引资优惠政策，实现土地款和契税返还6.5亿元、根据财税[2011]70号文件筹划德州东北城一期和周口华耀城一期土地返还款的土地增值税和所得税，另一方面对于涉及城市更新项目通过股权合作、拆分股权交易对价、拆迁返建等方式增大项目扣除总额的方式；在项目开发租售时期：通过期间费用向开发间接费转移、合并核算不同业态物业、平衡应税物业与非应税物业的公摊成本费用、对于精装修住宅利用第三方装修公司承包分解销售收入、通过关联方转移上下游产业链利润来增大中后期园林绿化景观等配套支出方式；在项目商业运营时期：分离产业园区或商业区物业所有权与经营权、实现商超、门店等持有物业出租转为转租、对星级酒店以包代租、分解物业租金收入等一系列筹划方式，很大程度上降低了项目土地增值税和房产的税负率，且递延了所得税缴纳，使集团综合税负率比原计划下降了5.2%，节省了巨额的税收成本。

③通过项目开发贷、在建工程抵押贷、关联方资产抵押贷、固定资产贷款、第三方委托贷款、融资租赁贷款、票据贴现等方式，共筹措资金26.6亿多元；

2012/8-2012/8 零部件自制与外购决策中的决策成本分析管理

所属公司：长沙赛尔机泵股份有限公司

项目描述：1、职位名称：财务部长

2、项目描述：公司生产离心鼓风机产品，需要大量各种规格型号的螺栓零部件，经调研可知；如果自制，单位平均变动成本为0.5元，并需要购买一台年折旧额为5850元的生产加工设备；如果外购，则市场供应商规定：购买4000个以下时，平均单价2元；4000个以上时，平均单价1.8元。如何在零部件自制与外购决策中做到决策成本最优化；

①判断决策成本最优化的决策标准：自制专属成本 < 外购增量成本时，应自制；否则，外购；

②根据量本利原理中的成本无差异点分析法：成本分界点（保本点）=自制增加专属固定成本/（外购单价-自制单位变动成本）；相关成本分析：自制总成本： $y=5850+0.5x$ ，外购总成本： $y=2x$ ，或 $y=1.8x$ 。则有，成本无差异点A： $x=3900$ 个；C： $x=4500$ 个；

③静态决策：需要量在3900个以下，或4000—4500个时，外购；
需要量在3900—4000个，或4500个以上时，自制；

动态决策：考虑公司业务量增长的周期长短，如果在较短时间就能达到4500个以上，即便目前自制不利，依然自制。

3、项目主要职责：

①组织工艺技术部、生产部、采购部、财务部等相关职能部门对生产经营与市场进行调研，收集成本数据资料，制定自制与外购成本决策方案；

②根据量本利原理的成本无差异点分析法，制定决策成本分析数据模型；

③向生产经营决策委员会提供《零部件自制与外购决策成本分析报告》；

4、项目主要业绩：根据企业生产经营预算所需求零部件螺栓预算指标提前决定是否采用自制与外购，做到决策成本最优化，最大节约成本，实现企业利润最大化；

1997/8-2000/12 实施“隆平高科”上市

所属公司：袁隆平农业高科技股份有限公司（简称“隆平高科”）

项目描述：1、职位名称：集团财务部长
2、项目描述：为公司进入资本市场，公司成立A股上市筹备小组，与湘财证券协商制定改制方案，包括但不限于：剥离非经营性资产（卫生院、职工学校等）、引进外部战略合作者（湖南东方农业公司、中科院长沙农业现代研究所、郴州种业、湖南信托）、吸收与注销关联方资产或债权债务重组（湖南地级市种子子公司、海南三亚种业等）；在券商辅导期内，完成股权结构、公司治理、业务、内部控制、股改涉税、财务会计、信息披露等方面整改；通过申报文件与核准、市场营销调研、路演推介与询价等一系列IPO过程，于2000年12月在深交所成功挂牌上市（证券代码：000998）；

3、项目主要职责：

①制定公司IPO上市财务规划，主导上市前各项财务筹备工作，

②负责配合会计师事务所及券商开展工作，实时跟踪国内上市监管政策，

③负责项目上市前规范财务内部控制制度与流程管理；

4、项目主要业绩：

①分析同类细分市场标杆中国种子集团公司财务指标情况（当时上市公司中没有同类参照标准），将公司财务各项指标与其对比，提出相应各类财务指标改善建议与方案，并达到预期整改效果；

②配合集团股改要求，主持母公司清产核资、完成历史期帐务梳理与调整，股份制建帐建制，参与资产重组与并购、优化投资结构和主营业务结构、内部控制治理等大量上市筹备工作，为公司上市创造基本的条件；

教育经历

2000/9-2002/6 湖南大学

本科 | 金融学

专业描述：财政学、金融市场学、国际金融、银行货币学、财务管理实务、证券与投资、会计学、会计实务等

技能特长（包括IT技能、语言能力、证书、成绩、培训经历）

▲技能/语言

金蝶 熟练

用友 熟练

数据分析 熟练

▲证书

2010/9 高级会计师

2010/6 注册税务师

2002/5 中级会计职称

▲培训经历

2011/12-2021/12 执业注册税务师年度培训

培训机构： 湖南省注册税务师管理中心 培训地点： 长沙

培训描述： 当前国内最新相关税收法规政策培训和执业注册税务师业务操作实务

2011/11-2022/6 执业注册税务师业务例行培训

培训机构： 湖南大信税务师事务所 培训地点： 长沙

培训描述： 执业注册税务师执业业务日常培训

2010/11-2022/5 高层财税研讨与培训

培训机构： 中财讯、高顿财税、亚瀚管理咨询等 培训地点： 不限

培训描述： 财务管理、资本运作、财务风险控制、预算内控、财税政策与税收筹划等

个人作品

▲作品

名称： [查看>](#)

描述： 中级会计师职称

名称： [查看>](#)

描述： 高级会计师职称

名称： [查看>](#)

描述： 入股湖南大信税务师事务所

名称： [查看>](#)

描述： 大学本科毕业证

名称： [查看>](#)

描述： 执业注册税务师

▲其他

主题： 兴趣爱好

主题描述： 上网、看书、旅游和室外运动

主题： 特长

主题描述： 项目税收筹划、财务战略规划、管理体系建设、成本管理、财务分析、IPO全程操作、项目投融资、股权投资、预算内控、兼并收购重组、工业制造与高新技术财务、十三年境内外上市公司财务、执业注册税务师（CTA）、高级会计师

主题： 职业目标

主题描述： 大中型集团化企业或公司财务总监；一线职业经理人标杆。

主题： 社会组织

主题描述： 湖南大信税务师事务所股东

主题： 工作地域

主题描述： 本人工作地域不受限制，面向全国各区域

声明：本简历仅供潮州华丰集团股份有限公司招聘使用，禁止用于其他任何用途。

一经发现我司有权采取一切必要措施，包括但不限于暂停或终止服务。

操作时间：2022年09月20日，用户ID：2222865